



## 「より良い」の実現のために 常に考え実践し続ける

「もっと良くなるはず！」と考えることをやめず、  
実践し続ければ、必ずその想いは実現し、  
働く仲間もお客様もそして社会も必ず幸せにできると信じています。

# 瀬戸内SCM株式会社のご紹介

## 私たちの使命はお客様を「自律した組織」作りに貢献すること

私たちがクライアント様になっていただきたい姿は、**自律した組織**です。企業の成長と従業員の幸せが持続的に継続し続けることができるのが、「自律した組織」だと考えます。そのために従業員の皆様が与えられた仕組みを使うだけでなく、仕組みを「使いこなす、維持、改革」ができるようになる必要があります。私たちは、在庫管理を通じて「自律した組織作り」に貢献します。

## 在庫管理は最小限に、データ活用は最大限に

弊社は、在庫管理作業は「できるだけ楽に、そして時間をかけない方が良い」と考えています。ただし、精度の良い**正しい在庫管理**を行わないと、慢性的なキャッシュフローや生産性の低下の原因になります。正しい在庫管理は、キャッシュフローや生産性の改善に貢献します。さらに、正しい在庫管理で得られた膨大なデータは、会社の財産です。**データ活用**によって、あなたが気づかず埋もれている適正在庫や売上UPのタネが必ず見つかります。正しい在庫管理とデータ活用の実現のために、我々はクライアント企業の在庫管理レベルに応じた改善をstep by stepで提供し、使いこなせ、企業の成長につながる仕組みづくりを目指します。

## 私たちの強み

### 業務設計・データの活用

私たちは、モノの流れに関わる業務設計・改善、データの収集・分析・活用が得意分野です。システム屋はシステムを提供するだけ（道具の提供）ですが、弊社はお客様の環境構築をサポートし、道具を使いこなせるようにします。

### 現場を知る経験豊富な寄り添い型コンサルティング

各分野で豊富な実務経験を積んだコンサルタントと提携しています。現場未経験の銀行出身者やコンサルティング会社などにはできない、実務経験者ならではの現場に寄り添ったご提案・支援をします。

## 主な事業内容

1. コンサルティング
2. 企業・団体の研修・勉強会（在庫管理・ビールゲーム、管理会計等）
3. サプライチェーン改善のためのVMI（富山薬売り方式在庫管理）導入支援
4. 在庫管理システム販売、IoT開発、システム構築支援
5. 簡易システム開発（エクセル、グーグルスプレッドシート等を活用）
6. 教材・書籍の企画・出版・販売
7. データの登録（入力）、分析、管理表作成代行
8. 過剰・不良在庫の買取・処分の支援・仲介



## これまでの主なご相談・ご支援内容

- ・ 在庫が全然把握できていないので、わかるようにしたい
- ・ 現在の滞留・過剰在庫を減らして、今後は出ない仕組みを作りたい
- ・ 適正在庫の基準を設定したい
- ・ 担当者任せのルールのない属人的な在庫管理を仕組化して誰にでもできるようにしたい
- ・ エクセル在庫管理から卒業して、在庫管理システムを導入したい
- ・ 適切なタイミングで発注できる仕組みを作りたい
- ・ これまでKKD（勘・経験・度胸）だけでやってきたこれからはデータを活かせる会社になりたい
- ・ 特定のベテラン担当者しか在庫の場所がわからないので、誰にでもわかるようにしたい
- ・ 在庫管理に時間と人件費がかかりすぎているので効率化したい
- ・ エクセルでデータ分析ができるようになりたい
- ・ 先代の在庫をいっぱい持てばいいという考えを変えて在庫を減らしたい
- ・ 在庫管理ができる人がいない。自社では育成が難しいので基本を学び取り入れたい
- ・ 売上の伸び以上に在庫が増えている。この状況を改善してキャッシュフローを良くしたい
- ・ 棚卸の精度が悪く時間もかかっている。精度を上げつつ、棚卸にかかる時間も減らしたい
- ・ 今までまともな棚卸しをやっておらず、利益がよくわからず不安。きちんと棚卸ができるようにしたい
- ・ 生産計画が立てて、調達と販売の見通しが立てられる会社になりたい
- ・ 製品のコストがわからないので、原価管理をしたい
- ・ 今までのやり方を続けていると先々立ち行かず、会社がつぶれてしまう何とかしたい

3つの歯車で  
仕組みを使いこなす



弊社が運営している「在庫管理110番」には、在庫管理に関する様々なご相談をいただいています。カテゴリー分けをすると、以下のような課題群に分類できます。

## 在庫が多い

- 資金繰りを楽にしたい
- 廃棄・値引きを減らしたい

## 効率が悪い

- 誰でもできる仕組みを作りたい
- 勘による発注をやめたい
- 業務フローを整備したい

## エクセル管理を脱却したい

- システムを導入したい
- リアルタイムで在庫をしりたい

## 在庫が合わない

- 在庫精度を上げたい
- 棚卸を早く・正確に終わらせたい

## 在庫の一元管理をしたい

- ネット通販の在庫数の同期
- 複数保管場所の在庫数

## データの活用方法がわからない

- 在庫分析
- エクセルを活用したダッシュボード作成

## 原価が分からない

- 製品の原価管理をしたい
- 仕掛品をきちんと管理したい



私たちのコンサルティングの目標は「**コンサルタントがいない状態を作る**」ことです。  
これは、単に仕組み（手法やITツール）を伝える・使えるのではなく、クライアント様自身が仕組みを使いこなせる状態にするという意味です。どんなに立派な仕組みでも、業務環境変化に応じて、維持改善が必要です。確実に理解・定着する状態にして、**自社だけで仕組みの維持・改善できる状態**を作ります。

## 原理原則に基づいた扱いやすく・長持ちする仕組みをつくります

弊社がお客様に提案する仕組みは、原理原則に基づいた仕組みをご提案します。原理原則に基づいた仕組みには余分なものが無いため、シンプルです。シンプルなので扱いやすく、基礎固めをしっかりとしているので、長持ちします。これからの在庫管理にIT・デジタル化は必須ですが、必要最小限で十分です。高度な知識や長年の経験が無くても、使いこなせる仕組みをご提案します。

## どんなお客様が多いか？

業種：製造業・卸売業      規模：10～200名

製造業、卸売業に顧客を限っているわけでないですが、問い合わせの大半は上記の業種、規模感です。建設業者様で、資材管理をするためのシステム・現場の流れづくりを行ったこともあります。

## どんな依頼目的が多いのか？

「利益・資金繰りの見える化と改善」、「生産性向上」、「従業員の意識改革」、「誰でもできる仕組み作り」、「システムの導入支援・入替」が多いです。

## どんな状況のお客様が多いのか？

お客様の状況は大きく分けて2つのパターンがあります。お客様が求める目的が現状のレベルに依拠していない場合は、弊社の方からプランのご提案させていただきます。

### 1. 在庫管理の仕組み自体が全くない

勘や特定の担当者任せになっている。滞留在庫や、過剰在庫も多かったり、在庫廃却が減らない。商品の原価もよくわからない。誰でもできる仕組みを作って、最小コストで効率の良い在庫管理をしたい。

### 2. 在庫管理のデータ活用ができていない

在庫管理のシステム化されているものの時間がかかっていたり人海戦術になっており、いまいち効率よく仕事できていない。システムの能力を最大限生かして、効率よく、かつデータを活用できる在庫管理をしたい。

## 主な実績

- 整理・整頓の仕組み作り、在庫管理システム導入 卸売業（建材）
- 整理・整頓の仕組み作り、在庫管理システム導入支援 卸売業（歯科用品卸）
- 資材管理、在庫・配車管理ITシステムの構築 建設業（型枠大工）
- 在庫管理の仕組み作り（棚卸しから原価管理まで） 製造業（めっき）
- 在庫管理の仕組み作り（品番整備から原価管理まで） 製造業（飲食業什器）
- 在庫管理の仕組み作り（品番整備から原価管理まで） 製造業（装置製造）
- 誰でもできる仕組み作り（ルール作り、システム改善） 卸売業
- 在庫管理および生産工程の改善 製造業（衛生用品）

## 在庫管理にとどまりません

コンサルティング期間中は、在庫管理にとどまらず、岡本のもう一つの得意分である生産管理や、エクセルの使い方やホームページ作成のご相談など、仕入れから販売まで、何でもご相談していただけます。

# コンサルティングの主なテーマ



下記のようなテーマ（課題、要望）でご依頼をいただくことが多いです。

|                   |   |                                 |
|-------------------|---|---------------------------------|
| 適正在庫              | 1 | 過剰（滞留・不良）在庫をへらしたい               |
|                   | 2 | 欠品を減らしたい                        |
|                   | 3 | 仕入先をきちんと管理したい                   |
|                   | 4 | 在庫金額を減らしたい                      |
|                   | 5 | 資金繰りを楽にしたい                      |
|                   | 6 | 適切な在庫戦略を立てたい                    |
| 計画                | 1 | 設計変更（部品の切り替え・立ち上げ）をスムーズにしたい     |
|                   | 2 | 適切な生産計画を作りたい                    |
|                   | 3 | 適切な発注計画を作りたい                    |
| 脱属人化              | 1 | 誰にでもわかる現品管理ができる置き場にしたい          |
|                   | 2 | 特定の人しかできない管理をやめたい               |
|                   | 3 | 誰でも発注できるようにしたい（発注業務の自動化、省力化）    |
|                   | 4 | 発注を適正化したい（場当たり発注を減らしたい）         |
|                   | 5 | 複雑な業務フローを見直したい                  |
|                   | 6 | 在庫管理業務全般の生産性の向上                 |
| 在庫精度              | 1 | 在庫狂い、棚卸差異を無くしたい                 |
|                   | 2 | 棚卸を早く、正確に終わらせたい                 |
|                   | 3 | 棚卸の回数を減らしたい                     |
|                   | 4 | 正確な在庫がいつでもわかるようにしたい             |
| 原価管理              | 1 | 製品の原価を正確に知りたい                   |
|                   | 2 | 部品表を整備したい                       |
|                   | 3 | 仕掛品を管理したい                       |
|                   | 4 | 部品の支給先を管理したい                    |
| システム<br>導入・入<br>替 | 1 | リアルタイムで在庫を把握したい                 |
|                   | 2 | 手書きやエクセル在庫管理をやめたい               |
|                   | 3 | 在庫を一元管理したい（ネット販売在庫連携など）         |
|                   | 4 | 自社システム構築の支援をしてほしい               |
|                   | 5 | 成長する在庫管理システムを導入したい              |
| データ<br>分析・活<br>用  | 1 | データ分析を自分たちでできるようにしたい(分析方法を学ぶ)   |
|                   | 2 | データ分析を時間をかけずにできるようにしたい（自動化・省力化） |
|                   | 3 | 問題点や課題を論理的に説明できるようになりたい         |
|                   | 4 | 改善の優先度・重要度をデータから読み取れるようになりたい    |
|                   | 5 | エクセルを効果的に活用したい（BIツールとして）        |
|                   | 6 | データ分析ができるシステムを整備したい             |





仕組みをシステムに落とし込み、より強固な仕組みづくりをご支援します。  
在庫管理の基本と実務をしっかり理解している「改善屋」なので、シンプルで的を射たシステムのご提供が可能なのが強みです。

## 成長する在庫管理システム



中小企業向け在庫管理総合システム

# 成長する 在庫管理

代表者が現場で使っていたシステムに抱いていた「使いにくい!」という思いから開発しました。  
コンセプトは「使い切れる」システムです。専門家の目線で、あなたの会社に合うシステムを構築します

### 「使い切れるシステム」の8つの条件

- |                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| ✓ <b>使いやすい</b> .....    | 誰でもすぐに覚えられて使える         |
| ✓ <b>必要な機能だけ</b> .....  | 自社に必要な機能だけがあり、不要なものはない |
| ✓ <b>使いこなせる</b> .....   | 自社の運用レベルにあっていて無理なく使える  |
| ✓ <b>違和感がない</b> .....   | 詰まることなく使える             |
| ✓ <b>気づかせてくれる</b> ..... | アラーム等で教えてくれる           |
| ✓ <b>時間を作る</b> .....    | 自動化・省力化で手間を省いてくれる      |
| ✓ <b>財産を作る</b> .....    | データを蓄積し、すぐに活用できる       |
| ✓ <b>耐久性が高い</b> .....   | 目に見えない裏側がしっかりと作りこまれている |
| ✓ <b>成長する</b> .....     | 企業の成長・変化に合わせてカスタムできる   |

## その他システム構築支援・紹介

自社システムをご用意していますが、無理におすすめしません。お客様の状況やご要望に弊社の商品が合わない場合は、既存のシステムを生かすご提案、エクセルによる構築のほか、躊躇なく他社のシステムをお勧めします。

### ◆エクセルで構築する簡易システム

エクセルの機能をフル活用して、簡易的なシステムを構築します。



在庫管理の考え方・ノウハウを普及するためにコンサルティング以外の外部活動や関連事業があります。

- ・ 著書「経費15%削減在庫管理術【基礎知識編】」※Amazonで1位を獲得（中小企業経営、経営工学一般）
- ・ 寄稿「仕組みを作って効率化！在庫管理の基本」【しんきん経営情報（ダイヤモンド社）】
- ・ 寄稿「在庫最適化のためのIoT活用」【日刊工業新聞社】
- ・ 「在庫の現品管理 基礎セミナー」【大阪府工業協会】
- ・ 「在庫管理表の作り方・使い方」【大阪府工業協会】
- ・ 「経営判断が早くなる在庫分析はこれだ！」【名古屋市商工会議所（株式会社アイル共同セミナー）】
- ・ 「ビジネスゲームで学ぶ！適正な在庫管理のひけつ」【中小企業大学校三条校】
- ・ 調剤薬局向け在庫管理セミナー【株式会社Kaeマネジメント】



団体研修（大阪府工業協会にて）



企業内体験研修（ビールゲーム）



経費15%削減在庫管理術

- 1位：中小企業経営部門
- 1位：経営工学一般部門



工場管理（日刊工業新聞社）  
在庫最適化のためのIoT活用



しんきん経営（ダイヤモンド社）  
「仕組み」を作って効率化！在庫管理の基本



月刊近代中小企業  
会社にとって「過剰在庫」は  
「薬、なのか」「毒、なのか？」

## コンサルティング以外のサービス

### ◆在庫管理セミナー

従業員のスキルアップや知識向上をご支援します。

現在、「適正在庫と誰でもできる仕組み作り」、「在庫管理から始めるDX」、「3カ月で実現する棚卸改善」の3つのテーマで開講しています。

### ◆システム・IoTの導入、構築支援

弊社のシステムではなく、クライアント様が選定したシステムや、エクセルなどを使った簡易的なシステム構築、IoTやRFIDなどの導入をご支援します。

### ◆企業内研修（ビールゲーム）

欠品と過剰在庫が発生する原因をゲームを通じて、学べます。

ご連絡先

瀬戸内SCM株式会社

090-4468-9045（携帯直通） [ask@shikumika.com](mailto:ask@shikumika.com)（サポート窓口）